



Corporación Cultiva

FECU Social periodo 2025

Fecha de publicación: 28/07/2026



Índice

1. Resumen ejecutivo	2
2. Información general y de contexto	4
2.1 Carta del máximo responsable de la organización	4
2.2 Estructura de gobierno	4
2.3 Estructura operacional	5
2.4 Valores y/o Principios	6
2.5 Principales actividades y proyectos	6
2.6 Identificación e involucramiento con Grupos de interés	13
2.7 Prácticas relacionadas con la evaluación y medición de la satisfacción de los usuarios	13
2.8 Participación en redes y coordinación con otros actores	14
2.9 Reclamos o Incidentes	14
2.10 Prácticas de gestión ambiental	14
3. Información de desempeño	16
3.1 Objetivos e indicadores de gestión	16
3.2 Indicadores financieros	16
4. Estados Financieros	18
4.1 Estado de situación financiera (Balance General)	18
4.2 Estado de Actividades	19
4.3 Estado de Flujos de Efectivo	20
4.4 Estado de Movimientos Patrimoniales	21
4.5 Notas Explicativas a los Estados Financieros	21
5. Informes de auditores independientes	22
6. Manifestación de responsabilidad de la Dirección	23
ANEXOS	24



1. Resumen ejecutivo

1.1 Identificación	
a. Nombre de la Organización	Corporación Cultiva
b. RUT de la Organización	65.034.868-0
c. Tipo de Organización	Corporación
d. Origen	Corporación Cultiva tiene su origen en la Corporación Rudolf Steiner
e. Personalidad Jurídica	N° de registro: 23333 - Fecha de constitución: 16/12/2010
f. Domicilio de la sede principal	Av. El Salto 2042, Recoleta, Región Metropolitana
f. Domicilio otras sedes	
g. Representante legal	Matías Herceg Llodrá. RUT: 12.865.823-8.
h. Sitio web de la organización	www.cultiva.cl
i. Responsable FECU Social	Carolina Maldonado, Proyectos y Desarrollo de Fondos , carolinamaldonado@cultiva.cl, 999004003

1.2 Información de la organización	
a. Presidente del Directorio	RAFAEL ANDRES SOTIL BIDART 7.072.334-4
b. Ejecutivo Principal	Matías Herceg Llodrá
c. Misión	Transformar a las personas en su relación con el mundo.
d. Visión	Personas, comunidades y organizaciones conscientes, que integren los desafíos de la crisis climática en la transformación de la humanidad.
e. Áreas de trabajo	Vivienda, barrio y ciudad: Desarrollo y seguridad barrial / Desarrollo Comunitario Medio ambiente y agua / Protección animales: Defensa del medio ambiente, Educación y protección del medio ambiente, Conservación del medio ambiente Educación: Apoyo y reforzamiento educacional Otras:
f. Público objetivo / Usuarios	Corporación Cultiva dirige sus programas y proyectos a niños, niñas, adolescentes, comunidades educativas, docentes y educadoras, organizaciones comunitarias, juntas de vecinos, municipios, instituciones públicas, empresas y ciudadanía en general. Su trabajo se desarrolla con especial énfasis en comunidades que presentan déficit de infraestructura verde, vulnerabilidad socioambiental o requieren fortalecer sus capacidades para la restauración ecológica, la educación basada en la naturaleza y la adaptación al cambio climático.
g. Número de trabajadores	Jornada completa: 40 - Jornada parcial: 0
h. Número de voluntarios	Permanentes: 123. Transitorios: 500.
j. Emite certificados con beneficios tributarios	Ley de donaciones 21.440 Donaciones con Fines Sociales 19.885 Rentas municipales e impuesto a la renta



1.3 Gestión			
		2025	2024
a. Ingresos Operacionales (M\$)		1.499.772	1.368.747
a.1 Privados (M\$)	Donaciones	112.291	182.939
	Proyectos	1.205.824	670.105
	Aportes y cuotas sociales		
	Venta de bienes y servicios	117.216	116.952
	Otros	48.541	258.151
a.2 Públicos (M\$)	Subvenciones		
	Proyectos	15.900	140.600
	Venta de bienes y servicios		
b. Aportes extraordinarios (M\$)		140.089	
c. Patrimonio total al cierre del ejercicio (M\$)		503.178	256.621
d. Superávit (déficit) del ejercicio (M\$)		246.557	108.047
e. Identificación de las tres principales fuentes de ingreso		Proyectos financiados por empresas y alianzas estratégicas. Fondos públicos y proyectos concursables. Donaciones de personas naturales y programa Tarjeta Dona un Árbol.	Proyectos y servicios financiados por empresas. Voluntariados corporativos y alianzas con el sector privado. Donaciones de personas naturales y programa Tarjeta Dona un Árbol.
f. Número total de usuarios directos		9297	7543
g. Indicador principal de gestión y su resultado		Indicador: Índice de Regeneración Socioambiental (IRS): número de árboles y plantas incorporados a procesos de restauración ecológica más el número de personas vinculadas directamente a las tres áreas estratégicas de la organización. Resultado: 241.425 unidades (232.128 árboles y plantas + 9.297 personas), superando la meta de 200.000 en 20,7%.	Indicador: Incremento en el número de programas y proyectos estructurales ejecutados durante el ejercicio. Resultado: 25% de incremento respecto del ejercicio anterior, ampliando el alcance territorial de la organización, fortaleciendo las líneas de Educación Basada en la Naturaleza, Reforestación Participativa



2. Información general y de contexto

2.1 Carta del máximo responsable de la organización

Queridos amigos, socios, aliados, voluntarios y todos quienes forman la comunidad Cultiva:

Durante muchos años hemos hablado de la urgencia de actuar frente a la crisis socioambiental. Hoy esa urgencia sigue plenamente vigente, de hecho, en muchos aspectos es aún más acuciante dada la gravedad de la crisis ambiental que enfrentamos y la carencia de una agenda global común. También hemos aprendido que no basta con reconocer y entender intelectualmente los desafíos, necesitamos una conexión desde nuestros sentimientos y conciencia para poder realmente abordarlos. Debemos ser capaces de conectar de una nueva manera para construir soluciones que perduren en el tiempo, integrando a las personas, las comunidades y la naturaleza en un mismo proceso de regeneración.

Más que ampliar nuestras acciones, hemos buscado fortalecer la manera en que las desarrollamos, consolidando una forma de trabajo que integra la educación, transformación urbana sustentable y reforestación participativa como parte de una misma visión de regeneración socioambiental.

Creemos que regenerar no consiste únicamente en recuperar ecosistemas o aumentar la cobertura vegetal. También significa fortalecer el vínculo entre las personas y su entorno, impulsar comunidades más conscientes y resilientes, y generar espacios donde la naturaleza vuelva a ser parte de la vida cotidiana. Esa convicción ha orientado nuestro trabajo durante más de dos décadas y hoy continúa guiando cada uno de los proyectos que desarrollamos junto a comunidades, instituciones públicas, empresas y organizaciones de la sociedad civil.

El año 2025 también representó un período de consolidación institucional. Ampliamos nuestro horizonte a nuevas regiones, creamos nuestra nueva área de Conservación en Cultiva, fortalecimos alianzas estratégicas y continuamos desarrollando iniciativas que integran restauración ecológica, educación y participación comunitaria, convencidos de que las soluciones a los desafíos ambientales requieren colaboración, compromiso y una mirada de largo plazo.

Esta memoria refleja ese camino. Más que una rendición de cuentas es una oportunidad para compartir lo que hemos construido junto a cientos de personas e instituciones que creen, al igual que nosotros, que es posible transformar positivamente nuestro entorno desde la acción colectiva, el aprendizaje y el cuidado de la naturaleza.

Quiero agradecer enormemente a nuestros equipos, voluntarios, comunidades, socios, donantes, empresas e instituciones que hacen posible nuestro trabajo. Su confianza y compromiso nos impulsan a seguir creciendo, aprendiendo y enfrentando con esperanza los desafíos que vienen. Estamos convencidos de que el futuro se construye regenerando. Regenerando los ecosistemas que nos sostienen, fortaleciendo a las comunidades que los habitan y promoviendo una nueva forma de vincularnos con la naturaleza. Ese seguirá siendo el propósito que inspira nuestro trabajo.

Matías Herceg Llodrá
Director Ejecutivo Grupo Cultiva

2.2 Estructura de gobierno

Mecanismo de elección y duración en el cargo

De acuerdo con los Estatutos de la Corporación, el Directorio se renueva mediante elección en Asamblea General Ordinaria de socios, con una periodicidad de dos años, pudiendo sus miembros ser reelegidos de forma indefinida. El recuento de votos es siempre público y está a cargo de la Comisión de Elecciones.

Cambios ocurridos durante los últimos 5 años

En los últimos cinco años, de los cinco miembros del Directorio, tres han sido ratificados en sus cargos en los sucesivos procesos eleccionarios, mientras que dos cargos han sido renovados con la incorporación de nuevos directores. Asimismo, el Director Ejecutivo de la Corporación ha sido ratificado en su cargo en dos oportunidades durante este período, dando continuidad a la gestión institucional.

Planes de sucesión

La Corporación no presenta casos de socios fundadores que se hayan mantenido de manera permanente y sin renovación en el Directorio; la existencia de rotación periódica de cargos, con ratificaciones y nuevas incorporaciones, da cuenta de un proceso de renovación gradual que no ha requerido, a la fecha, la definición de un plan de sucesión



formal adicional al establecido en los Estatutos.

DIRECTORIO	
Nombre y RUN	Cargo
RAFAEL ANDRES SOTIL BIDART 7.072.334-4	Presidente
XIMENA PAOLA MILICEVIC FERNANDEZ 8.560.767-7	Vice Presidenta
GUILLERMO SCALLAN 14.572.768-5	Secretario
GASTON ENRIQUE YTIER VALDIVIA 7.411.630-2	Tesorero
MARIA MACARENA DEL CARMEN JARPA OLEA 15.643.639-9	Directora

2.3 Estructura operacional

Durante el año 2025, Corporación Cultiva mantuvo una estructura organizacional orientada al desarrollo de programas socioambientales, fortaleciendo la coordinación técnica y la gestión de proyectos en sus tres áreas estratégicas: **Educación Basada en la Naturaleza, Reforestación Participativa y Transformaciones Urbanas Sustentables.**

La Dirección Ejecutiva estuvo a cargo de **Matías Herceg Llodrá**, responsable de la conducción estratégica de la organización, el desarrollo institucional, la representación ante organismos públicos y privados y la generación de alianzas para el cumplimiento de la misión de Cultiva.

La Dirección de Administración y Finanzas fue ejercida por **Tomás Lambertini Ponce**, quien lideró la gestión administrativa, financiera y de personas de la Corporación, velando por la correcta administración y utilización de los recursos institucionales.

Durante 2025, **Francisca Rocha** asumió como **Jefa de Proyectos**, liderando la planificación, coordinación, seguimiento y ejecución de los proyectos institucionales. Asimismo, estuvo a cargo de la coordinación técnica y operativa del programa **Bosques de Bolsillo**, supervisando su implementación y desarrollo.

El área de **Proyectos y Desarrollo de Fondos** estuvo a cargo de **Carolina Maldonado**, responsable de la formulación y gestión de proyectos, el desarrollo de fondos, la generación de alianzas estratégicas y el seguimiento técnico de iniciativas, contribuyendo al fortalecimiento institucional y a la sostenibilidad de la organización.

El área de **Educación Basada en la Naturaleza** continuó bajo la coordinación de **Claudia Jordan**, quien lideró el diseño, implementación y evaluación de los programas educativos, además de coordinar los procesos pedagógicos y el seguimiento de los indicadores asociados a esta línea de trabajo.

La **Jefatura de Comunicaciones** estuvo a cargo de **Simone Wegner**, quien además lideró la gestión de alianzas estratégicas y voluntariados corporativos, impulsando la vinculación con empresas, la captación de recursos, la coordinación de acciones de voluntariado y el posicionamiento de la organización a través de sus canales de comunicación institucional.

Las operaciones en terreno fueron lideradas por **Sebastián Rojas, Jefe de Operaciones Terreno**, responsable de la planificación, coordinación y supervisión de la ejecución de proyectos, la gestión de los equipos de terreno, la administración de los recursos operacionales y el seguimiento de las actividades desarrolladas en los distintos territorios de intervención.

La estructura se complementó con profesionales de las áreas de restauración ecológica, arquitectura del paisaje, educación basada en la naturaleza, comunicaciones, administración, finanzas, vivero y operaciones, además de monitores, facilitadores y equipos técnicos que participaron en la ejecución de los distintos programas desarrollados durante el año.



Esta estructura operacional permitió implementar proyectos de diversa escala en distintas regiones del país, articulando el trabajo con comunidades, establecimientos educacionales, empresas, municipios e instituciones públicas, fortaleciendo la capacidad de gestión institucional y la articulación entre equipos técnicos, comunidades, empresas e instituciones públicas, permitiendo ampliar el alcance e impacto de la organización en distintos territorios.

2.4 Valores y/o Principios

En el año 2025 Cultiva orientó su quehacer en coherencia con un conjunto de valores que guían nuestra forma de relacionarnos con los territorios, las comunidades, las instituciones y el entorno natural. Estos valores no se conciben como declaraciones abstractas, sino como principios que se expresan de manera concreta en la forma de diseñar, implementar y evaluar nuestras acciones en las tres áreas estratégicas de la organización.

Colaboración

La colaboración constituye un eje central del trabajo institucional. Frente a los desafíos socioambientales actuales, se promueve un enfoque basado en el trabajo conjunto y la articulación de actores públicos, privados y de la sociedad civil, entendiendo que los impactos se fortalecen cuando las acciones se desarrollan en red. Este principio se expresa en procesos participativos, alianzas estratégicas y dinámicas de co-construcción con comunidades y organizaciones locales.

Respeto

El respeto orienta la relación con las personas, los territorios y los ecosistemas. Se reconoce la diversidad de contextos sociales, culturales y ambientales, así como los saberes locales presentes en cada territorio. Las intervenciones se diseñan y ejecutan considerando las dinámicas propias de las comunidades y del entorno natural, promoviendo una relación responsable y cuidadosa con la naturaleza y con quienes habitan los territorios.

Coherencia

La coherencia entre el discurso y la acción es un principio fundamental. Las decisiones institucionales y las prácticas desarrolladas buscan reflejar los valores que se declaran, actuando con integridad, responsabilidad y transparencia en el desarrollo de proyectos, en la gestión de recursos y en la relación con contrapartes y beneficiarios.

Trabajo bien hecho

Se valora el trabajo realizado con rigurosidad y dedicación, priorizando la calidad técnica y el cumplimiento de los compromisos asumidos. Este principio se traduce en una atención cuidadosa a los procesos, en la mejora continua de las prácticas y en la búsqueda de resultados consistentes y sostenibles en el tiempo, tanto en las intervenciones en terreno como en la gestión interna.

Conciencia

La conciencia socioambiental orienta la reflexión permanente sobre el impacto de las acciones desarrolladas. Se promueve una mirada crítica respecto de las consecuencias ambientales y sociales de las intervenciones, asumiendo la responsabilidad de actuar de manera informada y de contribuir, desde el quehacer institucional, al bienestar de las personas, las comunidades y los ecosistemas, tanto en el presente como en el largo plazo.

2.5 Principales actividades y proyectos

a. Actividades

Durante el año 2025, Corporación Cultiva desarrolló su quehacer a través de tres áreas de trabajo complementarias: **Educación basada en la Naturaleza, Reforestación participativa y Transformaciones urbanas sustentables**. Estas



líneas permiten abordar los desafíos socioambientales desde distintas escalas, integrando educación, restauración ecológica, participación comunitaria y transformación territorial.

El trabajo institucional se caracteriza por combinar conocimiento técnico con procesos educativos y participativos, procurando que las comunidades, organizaciones e instituciones involucradas no sean únicamente receptoras de una intervención, sino actores activos en el diseño, ejecución y sostenibilidad de las acciones desarrolladas.

A través de estas áreas, la organización busca fortalecer el vínculo entre las personas y la naturaleza, recuperar ecosistemas y espacios degradados, ampliar el acceso a entornos naturales y contribuir a la construcción de territorios más verdes, resilientes y socialmente justos.

1. Educación basada en la Naturaleza

Esta área responde a la necesidad de revertir el creciente distanciamiento entre niños, niñas, jóvenes y sus entornos naturales, particularmente en contextos urbanos, vulnerables o institucionales, donde el acceso a espacios verdes de calidad es limitado. Cultiva entiende la naturaleza no solo como un entorno físico, sino como un espacio pedagógico, terapéutico y relacional, capaz de fortalecer el desarrollo integral de las personas y de instalar, desde temprana edad, una relación de cuidado y conciencia con el entorno.

El trabajo del área se despliega mediante la creación y activación de bosques de alimentos y huertas educativas, la capacitación y acompañamiento técnico-pedagógico a educadoras y docentes, la realización de talleres formativos con estudiantes, y la organización de salidas pedagógicas a entornos naturales. Estas acciones se implementan en jardines infantiles, colegios, hogares y centros de salud, adaptando la metodología a la realidad y necesidades de cada comunidad educativa.

Durante 2025, Cultiva trabajó junto a establecimientos como el Jardín Mundo Feliz, el Jardín Estrellitas de Barrancas, el Liceo Técnico Las Nieves, el Hogar Cristo Joven y el Centro de Salud de la Niñez y Adolescencia de Lampa, además de aliados corporativos como Warner Bros, Zurich y Ladera Sur. El enfoque metodológico se basa en el codiseño con las comunidades educativas, la apropiación progresiva de los espacios de naturaleza por parte de los equipos locales, y el acompañamiento técnico sostenido en el tiempo, lo que permite instalar capacidades duraderas más allá de la intervención directa de Cultiva.

Entre los principales avances de 2025 destaca la implementación de tres nuevos espacios de bosques de alimentos y huertas educativas, la realización de más de 80 instancias de capacitación y talleres dirigidos a docentes, educadoras y estudiantes, y la incorporación de un nuevo ámbito de trabajo en el área de salud, a través del bosque de alimentos y huerta terapéutica del Centro de Salud de la Niñez y Adolescencia de Lampa, que amplía el enfoque de la Educación basada en la Naturaleza hacia contextos de bienestar y salud comunitaria.

2. Reforestación participativa

Esta área responde a la degradación de ecosistemas, la pérdida de cobertura vegetal nativa y la necesidad de recomponer el vínculo de las comunidades con los territorios que habitan. Cultiva concibe la reforestación no como un acto técnico aislado, sino como un proceso colectivo, donde la plantación y mantención de especies nativas se articula con la generación de conciencia ambiental, la formación de capacidades locales y la corresponsabilidad en el cuidado de los espacios intervenidos a lo largo del tiempo.

El trabajo del área combina planificación ecológica con procesos participativos, e incorpora, desde 2025, un componente adicional orientado a la conservación de suelo y agua, mediante la construcción de contenciones y zanjas de infiltración que fortalecen la sostenibilidad de las intervenciones. Las actividades se despliegan a través de jornadas de reforestación con voluntariado corporativo, comunidades, colegios y organizaciones territoriales, así como mediante mecanismos de financiamiento ciudadano como el programa Tarjetas Dona un Árbol.

Durante 2025, esta área se ejecutó tanto en la Región Metropolitana como en el sur de Chile, incorporando predios en Marsella, Malalcahuello y Llanquihue, y se articuló con actores públicos y privados a través de iniciativas de mayor escala, como el proyecto financiado por la FAO y los Planes de Compensación de Emisiones (PCE) desarrollados junto a empresas. Esta diversidad de fuentes de financiamiento y modalidades de ejecución refleja la consolidación de la reforestación participativa como un eje que combina restauración ecológica de gran escala con procesos comunitarios de apropiación territorial.

Entre los principales avances de 2025 destaca la plantación de más de 10.700 árboles a través del programa Tarjetas Dona un Árbol, la incorporación de nuevas obras de conservación de suelo y agua, la ejecución de 27 jornadas de voluntariado corporativo con la participación de 21 empresas, y el desarrollo de proyectos de reforestación de gran escala, como el proyecto FAO, que permitió la plantación de más de 185.000 árboles y la intervención de cerca de 1.500 hectáreas.

3. Transformaciones urbanas sustentables

Esta área responde a los desafíos que enfrentan las ciudades frente al cambio climático, el déficit de áreas verdes, la



fragmentación del tejido urbano y fenómenos como las olas de calor y la contaminación atmosférica. Cultiva entiende la ciudad como un espacio vivo, donde la naturaleza, las personas y el territorio deben integrarse para avanzar hacia modelos de desarrollo más justos, resilientes y sostenibles.

El trabajo del área se orienta a fortalecer la infraestructura verde urbana mediante soluciones basadas en la naturaleza, articulando criterios técnicos con procesos participativos y educativos. Se desarrolla en coordinación con gobiernos locales, instituciones públicas, comunidades y actores privados, promoviendo modelos de colaboración público-privada y de gestión compartida de los espacios intervenidos.

Durante 2025, esta línea de trabajo se consolidó a través de la implementación de **Bosques de Bolsillo**, intervenciones de pequeña escala basadas en la metodología Miyawaki, orientadas a incrementar rápidamente la cobertura vegetal en entornos urbanos, mejorar el microclima local y fortalecer el vínculo cotidiano entre las personas y la naturaleza. Esta línea, iniciada hacia fines de 2024, tuvo durante 2025 su primer año completo de ejecución, incorporando además un componente de participación comunitaria a través de talleres y acciones territoriales asociadas a cada intervención.

Entre los principales avances de 2025 destaca la implementación de 11 de los 14 Bosques de Bolsillo comprometidos, la plantación de más de 22.000 árboles, arbustos y herbáceas, la intervención de más de 7.100 m² de superficie urbana, la realización de 71 talleres y acciones comunitarias asociadas, y una tasa de prendimiento promedio de 93,4%, que da cuenta de la solidez técnica del modelo implementado.

Las tres áreas de trabajo de Cultiva se articulan de manera transversal y complementaria, integrando educación, restauración ecológica y transformación urbana bajo un mismo propósito institucional: fortalecer la relación entre las personas y la naturaleza y contribuir a la regeneración socioambiental de los territorios. Los proyectos específicos que expresan concretamente este trabajo —entre ellos el proyecto FAO, los Planes de Compensación de Emisiones, el programa Tarjetas Dona un Árbol, los Bosques de Bolsillo, y las intervenciones educativas en establecimientos como Cristo Joven y la Protectora de la Infancia— se detallan a continuación en la sección "Proyectos sujetos a rendición a terceros", donde se presentan sus objetivos, actividades, resultados y cobertura específica durante el ejercicio 2025.

b. Proyectos de la organización (público o privado)

NOMBRE DEL PROYECTO	Bosques de Alimentos y Huertas Educativas
Monto total del proyecto \$M	45
Patrocinador/financista	Warner Bros (aporte directo); fondos gestionados por la organización provenientes de donaciones y actividades propias de Cultiva
Público Objetivo / Usuarios	Comunidad educativa completa de los establecimientos Estrellitas de Barrancas y Hogar Kaspar; niños, niñas y jóvenes atendidos en el Centro de Salud de la Niñez y Adolescencia de Lampa; trabajadores de empresas aliadas
Objetivos del proyecto	Implementar y fortalecer espacios de bosques de alimentos y huertas educativas y terapéuticas en distintos establecimientos y contextos, promoviendo el vínculo con la naturaleza, el aprendizaje significativo y el bienestar de niños, niñas y jóvenes, ampliando el enfoque de la Educación basada en la Naturaleza hacia contextos de salud y alianzas corporativas
Número de usuarios directos alcanzados	1200 niños, niñas y jóvenes atendidos (Centro de Salud Lampa); 86 educadoras capacitadas (21 capacitaciones, en Estrellitas, Hogar Kaspar y otros establecimientos); 60 niños y niñas beneficiados (talleres Ladera Sur, Zurich, BDB)
Actividades realizadas	Implementación de espacio de bosque de alimentos y huerta educativa en Jardín Estrellitas de Barrancas y en espacio corporativo Warner Bros; implementación de bosque de alimentos y huerta terapéutica en el Centro de Salud de la Niñez y Adolescencia de Lampa; 21 capacitaciones a educadoras; 6 talleres con aliados corporativos (Ladera Sur, Zurich, BDB);



Resultados obtenidos	3 nuevos espacios de bosques de alimentos y huertas implementados; incorporación de un nuevo ámbito de trabajo en salud comunitaria a través del espacio terapéutico de Lampa; fortalecimiento de capacidades pedagógicas en 86 educadoras de distintos establecimientos; consolidación de alianzas corporativas como fuente de financiamiento y voluntariado para la línea de Educación basada en la Naturaleza
Lugar geográfico de ejecución	Región Metropolitana, Región Metropolitana
¿Concluido al cierre del ejercicio?	No

NOMBRE DEL PROYECTO	Proyecto Damasco: Jardines Infantiles Cristo Joven
Monto total del proyecto \$M	27.000
Patrocinador/financista	Fondos gestionados por la organización, provenientes de donaciones y actividades propias de Cultiva
Público Objetivo / Usuarios	Comunidad educativa completa de los Jardines Infantiles Cristo Joven: niños, niñas, docentes, educadoras y equipos directivos de los establecimientos intervenidos
Objetivos del proyecto	Fortalecer espacios educativos basados en la naturaleza mediante la implementación y consolidación de huertas y bosques de alimentos
Número de usuarios directos alcanzados	2700 niños y niñas, 218 educadoras y coeducadoras , además de comunidad educativa completa.
Actividades realizadas	Implementación y mantención de huertas educativas y bosques de alimentos en jardines infantiles y hogares de la Fundación Cristo Joven; desarrollo de talleres de educación basada en la naturaleza dirigidos a niños, niñas, educadoras y equipos educativos; capacitaciones en Educación Basada en la Naturaleza; acompañamiento técnico y pedagógico; jornadas de voluntariado corporativo para la habilitación y mejoramiento de espacios educativos; salidas pedagógicas a entornos naturales con niños y niñas
Resultados obtenidos	Fortalecimiento de espacios educativos basados en la naturaleza mediante la implementación y consolidación de huertas y bosques de alimentos; 21 capacitaciones realizadas, beneficiando a 86 educadoras; 20 talleres de huerta orgánica desarrollados con la participación de 25 niños, niñas y adolescentes; 3 salidas pedagógicas a la naturaleza con 65 participantes; fortalecimiento de las capacidades de los equipos educativos para incorporar la educación basada en la naturaleza de manera permanente en sus procesos pedagógicos
Lugar geográfico de ejecución	La Cisterna, La Cisterna, Región Metropolitana Lo Prado, Lo Prado, Región Metropolitana
¿Concluido al cierre del ejercicio?	No

NOMBRE DEL PROYECTO	Proyecto Educación basada en la Naturaleza – Establecimientos Protectora de la Infancia
Monto total del proyecto \$M	20
Patrocinador/financista	Donantes individuales; voluntariados corporativos; fondos gestionados por la organización para el desarrollo del área de educación basada en la naturaleza
Público Objetivo / Usuarios	Comunidad educativa completa del Liceo Técnico Las Nieves y de la Escuela Básica Josefina Gana, pertenecientes a la red de establecimientos de la Protectora de la Infancia: estudiantes, docentes y equipos directivo



Objetivos del proyecto	Fortalecer la Educación Basada en la Naturaleza en establecimientos de la Protectora de la Infancia mediante la implementación de procesos formativos, espacios de aprendizaje en contacto con la naturaleza y el fortalecimiento de capacidades pedagógicas de docentes y estudiantes.
Número de usuarios directos alcanzados	Fortalecer la Educación Basada en la Naturaleza en establecimientos de la Protectora de la Infancia mediante la implementación de procesos formativos, espacios de aprendizaje en contacto con la naturaleza y el fortalecimiento de capacidades pedagógicas de docentes y estudiantes.
Actividades realizadas	Comunidad educativa completa del Liceo Técnico Las Nieves y de la Escuela Básica Josefina Gana, beneficiada mediante la implementación de procesos de Educación Basada en la Naturaleza, capacitación docente, talleres educativos y acompañamiento pedagógico.
Resultados obtenidos	Se realizaron 3 jornadas de capacitación en Educación Basada en la Naturaleza, beneficiando a 35 docentes de la Escuela Básica Josefina Gana. Se desarrollaron 36 talleres de Bosques de Alimentos con la participación de 40 estudiantes del Liceo Técnico Las Nieves. Se fortalecieron las capacidades de los equipos educativos para incorporar la Educación Basada en la Naturaleza en sus prácticas pedagógicas. Se consolidó la implementación de metodologías y espacios de aprendizaje vinculados a la naturaleza en ambos establecimientos.
Lugar geográfico de ejecución	
¿Concluido al cierre del ejercicio?	No

NOMBRE DEL PROYECTO	Reforestación I Parque Cerros de Renca
Monto total del proyecto \$M	25.915
Patrocinador/financista	Financiamiento a través de la Ley de Donaciones, aportes de donantes individuales y voluntariados corporativos.
Público Objetivo / Usuarios	Comunidades de la comuna de Renca, establecimientos educacionales, organizaciones territoriales, voluntarios, empresas y ciudadanía participante en las acciones de restauración y cuidado del Parque Cerros de Renca.
Objetivos del proyecto	Comunidades de la comuna de Renca, establecimientos educacionales, organizaciones territoriales, voluntarios, empresas y ciudadanía participante en las acciones de restauración y cuidado del Parque Cerros de Renca.
Número de usuarios directos alcanzados	Comunidad usuaria del Parque Cerros de Renca y participantes en las actividades de restauración ecológica, educación ambiental y voluntariado desarrolladas durante el período.
Actividades realizadas	Mantenimiento del bosque nativo plantado; jornadas de reforestación participativa con empresas, establecimientos educacionales y comunidad; implementación de obras de conservación de suelo y agua mediante zanjas de infiltración y contenciones; coordinación de voluntariados corporativos; capacitación de monitores y desarrollo de actividades de educación ambiental y vinculación comunitaria.
Resultados obtenidos	- Se realizaron jornadas de reforestación y mantenimiento con la participación de 1.310 personas. - Se plantaron 1.367 árboles nativos en el Parque Cerros de Renca durante actividades participativas. - Se incorporaron obras de conservación de suelo y agua, fortaleciendo la resiliencia del proceso de restauración ecológica. - Se consolidó la participación de empresas, voluntarios y comunidad como parte del modelo de restauración participativa impulsado por Cultiva.
Lugar geográfico de ejecución	



¿Concluido al cierre del ejercicio?	No
-------------------------------------	----

NOMBRE DEL PROYECTO	Programa Tarjetas Dona un Árbol – Reforestación en el Sur de Chile
Monto total del proyecto \$M	87.000
Patrocinador/financista	Donantes individuales y socios del programa Tarjetas Dona un Árbol.
Público Objetivo / Usuarios	Ecosistemas forestales y comunidades vinculadas a los predios de restauración, junto con personas que participan activamente en el programa mediante donaciones individuales.
Objetivos del proyecto	Financiar la restauración de bosques nativos mediante la plantación y mantención de árboles en predios del sur de Chile, promoviendo la participación de personas naturales a través del programa Tarjetas Dona un Árbol.
Número de usuarios directos alcanzados	10000 personas aproximadamente
Actividades realizadas	Gestión y fidelización de socios; recaudación de donaciones mediante el programa Tarjetas Dona un Árbol; coordinación de la plantación y mantención de árboles nativos en los predios de Marsella, Malalcahuello y Llancalil.
Resultados obtenidos	10.775 árboles nativos plantados durante 2025. - Restauración desarrollada en los predios de Marsella (6.575 árboles), Malalcahuello (2.600 árboles) y Llancalil (1.600 árboles). - Consolidación del programa como mecanismo permanente de participación ciudadana para financiar la restauración de bosques nativos.
Lugar geográfico de ejecución	
¿Concluido al cierre del ejercicio?	No

NOMBRE DEL PROYECTO	Voluntariados Corporativos
Monto total del proyecto \$M	167.000
Patrocinador/financista	Empresas privadas participantes del programa de voluntariado corporativo
Público Objetivo / Usuarios	Trabajadores y trabajadoras de empresas aliadas, comunidades locales y organizaciones territoriales de los territorios intervenidos
Objetivos del proyecto	Fortalecer el compromiso empresarial con la restauración ecológica y la educación ambiental, generando instancias de participación activa de trabajadores de empresas en acciones socioambientales concretas
Número de usuarios directos alcanzados	1.310 personas, correspondientes a trabajadores de empresas, comunidades locales, establecimientos educacionales y organizaciones territoriales participantes en las actividades desarrolladas durante 2025.
Actividades realizadas	Desarrollo de 27 jornadas de voluntariado corporativo con la participación de 21 empresas, incluyendo actividades de reforestación nativa, restauración de espacios naturales, habilitación de espacios educativos, educación ambiental y acciones de vinculación comunitaria en distintas regiones del pa
Resultados obtenidos	Participación de 21 empresas y 1.310 personas en actividades de voluntariado. 1.059 árboles nativos plantados en jornadas ejecutadas fuera del Parque Cerros de Renca. Fortalecimiento del modelo de voluntariado corporativo como herramienta de restauración ecológica, educación ambiental y vinculación entre empresas y comunidades.
Lugar geográfico de ejecución	



¿Concluido al cierre del ejercicio?	
-------------------------------------	--

NOMBRE DEL PROYECTO	Restauración Ecológica de Bosques Nativos – FAO
Monto total del proyecto \$M	590.000
Patrocinador/financista	FAO/CONAF
Público Objetivo / Usuarios	Comunidades rurales y territorios beneficiados por acciones de restauración ecológica y recuperación de bosques nativos de la región de la Araucanía
Objetivos del proyecto	Contribuir a la recuperación de ecosistemas forestales mediante la restauración de bosques nativos, favoreciendo la protección del suelo, la biodiversidad y los servicios ecosistémicos
Número de usuarios directos alcanzados	
Actividades realizadas	Producción y plantación de árboles nativos; restauración de áreas degradadas; instalación de cercos de protección; seguimiento técnico y monitoreo de las superficies intervenidas
Resultados obtenidos	• 185.021 árboles nativos plantados. • 1.490 hectáreas restauradas. • 89.705 metros lineales de cercos instalados para la protección de las áreas intervenidas.
Lugar geográfico de ejecución	
¿Concluido al cierre del ejercicio?	

NOMBRE DEL PROYECTO	Programa Bosques de Bolsillo
Monto total del proyecto \$M	824.364
Patrocinador/financista	Gobierno Regional de Santiago
Público Objetivo / Usuarios	Comunidades de las comunas intervenidas, municipios, organizaciones territoriales, establecimientos educacionales y vecinos usuarios de los 14 Bosques de Bolsillo implementados.
Objetivos del proyecto	Diseñar, implementar y acompañar la construcción de 14 Bosques de Bolsillo como infraestructura verde de alta biodiversidad, fortaleciendo la participación comunitaria, la educación ambiental y la adaptación al cambio climático en sectores urbanos.
Número de usuarios directos alcanzados	14 comunas y Comunidades de las comunas intervenidas mediante la implementación de Bosques de Bolsillo, incluyendo vecinos, organizaciones comunitarias, establecimientos educacionales y municipios participantes.
Actividades realizadas	Diseño participativo de los bosques; construcción e implementación de Bosques Miyawaki; plantación de árboles, arbustos y herbáceas; talleres y acciones comunitarias; actividades de educación ambiental; acompañamiento comunitario y seguimiento técnico de las áreas intervenidas.
Resultados obtenidos	• Implementación de 11 Bosques Miyawaki. • Plantación de 22.297 árboles, arbustos y herbáceas. • Recuperación de 7.115 m² de infraestructura verde urbana. • Desarrollo de 71 talleres y acciones comunitarias, con la participación de 3.010 personas. • 93,4% de prendimiento promedio de las especies establecidas
Lugar geográfico de ejecución	
¿Concluido al cierre del ejercicio?	



2.6 Identificación e involucramiento con Grupos de interés

Grupo de interés	Forma de relacionamiento
Sector Publico	Relacionamiento permanente con ministerios, servicios públicos, gobiernos regionales y municipalidades para el diseño, financiamiento y ejecución de programas de restauración ecológica, educación basada en la naturaleza e infraestructura verde. Incluye la suscripción de convenios de colaboración, asistencia técnica y coordinación para la implementación de proyectos territoriales.
Comunidades y organizaciones territoriales	Trabajo colaborativo con juntas de vecinos, organizaciones comunitarias, clubes deportivos, comunidades locales y otras organizaciones territoriales mediante procesos participativos de diagnóstico, diseño, implementación y cuidado de espacios naturales, fortaleciendo la participación ciudadana y la apropiación del territorio.
Comunidades Educativas	Trabajo colaborativo con juntas de vecinos, organizaciones comunitarias, clubes deportivos, comunidades locales y otras organizaciones territoriales mediante procesos participativos de diagnóstico, diseño, implementación y cuidado de espacios naturales, fortaleciendo la participación ciudadana y la apropiación del territorio.
Empresas, donantes y socios	Desarrollo de alianzas para el financiamiento de proyectos, voluntariados corporativos, programas de donaciones y otras iniciativas de sostenibilidad, promoviendo el compromiso del sector privado y de personas con la regeneración socioambiental.
Organizaciones de la sociedad civil y redes de colaboración	Participación en redes, mesas de trabajo y convenios de colaboración con organizaciones de la sociedad civil para el desarrollo de proyectos, intercambio de experiencias y fortalecimiento institucional. Durante 2025, Cultiva participó activamente en la Comunidad de Organizaciones Solidarias (COS), 3xi, el Consejo Directivo del Parque Cerros de Renca y otras instancias de articulación, además de fortalecer su red mediante la firma de más de 30 convenios de colaboración con municipios y nuevos convenios con organizaciones e instituciones públicas y privadas.
Voluntarios	Vinculación de personas a través de jornadas de restauración ecológica, educación ambiental, habilitación de espacios y actividades comunitarias, promoviendo la participación ciudadana y el cuidado del medio ambiente.

2.7 Prácticas relacionadas con la evaluación y medición de la satisfacción de los usuarios

Durante 2025, Corporación Cultiva continuó fortaleciendo sus mecanismos de evaluación y seguimiento, utilizando herramientas adaptadas a las características de cada programa y grupo de usuarios.

Entre los principales instrumentos utilizados se encuentran encuestas de satisfacción aplicadas al término de talleres, capacitaciones y voluntariados corporativos; encuestas de percepción y apropiación comunitaria en proyectos de infraestructura verde; evaluaciones de procesos formativos en programas de Educación Basada en la Naturaleza; reuniones de retroalimentación con comunidades, municipios y organizaciones colaboradoras; y el seguimiento técnico de indicadores de ejecución e impacto definidos para cada proyecto.

Los resultados obtenidos durante el ejercicio evidenciaron un alto nivel de satisfacción de los participantes, destacándose especialmente la valoración de las experiencias de aprendizaje en contacto con la naturaleza, la calidad del acompañamiento técnico, la participación comunitaria y la organización de las actividades. Asimismo, las evaluaciones permitieron identificar oportunidades de mejora relacionadas con el fortalecimiento de los procesos de



seguimiento posterior a la ejecución de los proyectos y la sistematización de indicadores de impacto de largo plazo. Durante el año también se avanzó en la consolidación de sistemas de monitoreo y evaluación institucional, fortaleciendo la recopilación de información y la generación de evidencia para la mejora continua de los programas desarrollados por la organización.

2.8 Participación en redes y coordinación con otros actores

Durante 2025, Corporación Cultiva fortaleció su trabajo colaborativo mediante la participación en redes, consejos consultivos, mesas de coordinación y convenios de colaboración con actores públicos, privados y de la sociedad civil, promoviendo el intercambio de conocimientos y el desarrollo de iniciativas conjuntas para enfrentar los desafíos socioambientales.

La organización mantuvo una participación activa en la Comunidad de Organizaciones Solidarias (COS) y en la iniciativa 3xi, espacios orientados a fortalecer la colaboración entre organizaciones de la sociedad civil, empresas, academia y sector público, promoviendo el diálogo y la construcción de soluciones de impacto colectivo.

Asimismo, Cultiva participó en el Consejo Directivo del Parque Cerros de Renca, contribuyendo a la coordinación entre los distintos actores involucrados en la planificación, gestión y desarrollo del parque, fortaleciendo los procesos de gobernanza territorial y participación comunitaria.

Durante el ejercicio también se consolidó una amplia red de colaboración institucional mediante la suscripción de más de 30 convenios de colaboración con municipios y la incorporación de nuevos convenios con establecimientos educacionales, organizaciones de la sociedad civil, empresas e instituciones públicas, fortaleciendo el desarrollo de programas de educación basada en la naturaleza, restauración ecológica y transformación urbana sustentable en distintos territorios del país.

2.9 Reclamos o Incidentes

Durante el año 2025 no se registraron reclamos o incidentes relevantes asociados a la ejecución de los programas de la Corporación. Las incidencias registradas en el programa Tarjetas Dona un Árbol representaron aproximadamente un 0,35% del total de las transacciones, siendo atendidas y resueltas oportunamente por el equipo

2.10 Prácticas de gestión ambiental

La gestión ambiental constituye el eje transversal del quehacer de Corporación Cultiva y se desarrolla mediante acciones de restauración ecológica, educación basada en la naturaleza y transformación urbana sustentable, promoviendo soluciones basadas en la naturaleza para enfrentar la crisis climática y la pérdida de biodiversidad.

Durante 2025, la organización impulsó la restauración de ecosistemas mediante la plantación de **232.128 árboles y plantas**, incluyendo proyectos de restauración de bosques nativos, infraestructura verde urbana, bosques de bolsillo, reforestación participativa y programas de arborización comunitaria. Asimismo, se restauraron y mantuvieron más de **1.680 hectáreas** de ecosistemas, se implementaron **11 Bosques Miyawaki**, se recuperaron **7.115 m²** de infraestructura verde urbana y se alcanzó un **93,4% de prendimiento** promedio en el programa Bosques de Bolsillo.

En materia de adaptación al cambio climático, se incorporaron soluciones para la conservación de suelo y agua en proyectos de restauración, se ejecutaron **130 recambios de calefactores** como medida complementaria para la reducción de emisiones y se fortalecieron procesos de educación ambiental dirigidos a comunidades, establecimientos educacionales, empresas y organizaciones sociales.

Como parte del fortalecimiento de su gestión institucional, durante el ejercicio la Corporación consolidó el **Índice de Regeneración Socioambiental (IRS)**, herramienta que integra el impacto ecológico y social de los programas desarrollados, alcanzando un resultado de **241.425 unidades**, correspondientes a **232.128 árboles y plantas**



incorporados a procesos de restauración ecológica y **9.297 personas** vinculadas directamente a las iniciativas ejecutadas durante el año.



3. Información de desempeño

3.1 Objetivos e indicadores de gestión

OBJETIVO GENERAL

Objetivo general	Indicador principal de gestión	Meta	Resultado
Fortalecer la regeneración ecológica y el vínculo de las personas con la naturaleza mediante la implementación de programas socioambientales integrales.	IRS 2025: N° de árboles/plantas más personas vinculadas en las tres áreas estratégicas	Alcanzar un IRS de al menos 200.000 unidades durante 2025, como línea base institucional.	IRS 2025: 241.425 unidades (232.128 árboles/plantas + 9.297 personas), superando la meta en un 20,7%.

OBJETIVOS ESPECÍFICOS

Objetivo específico	Indicador	Meta	Resultado
Consolidar y ejecutar programas estratégicos en las tres áreas de acción de la organización.	Variación porcentual en el número de programas estratégicos ejecutados respecto del ejercicio anterior	Aumentar en al menos 25% el número de programas ejecutados respecto de 2024 (6 programas).	Aumento del 50% en programas ejecutados durante 2025 (9 programas vs. 6 en 2024), superando la meta establecida
Ampliar el alcance territorial de los programas de la organización	Variación porcentual en el número de regiones (fuera de la Región Metropolitana) con proyectos ejecutados respecto del ejercicio anterior.	Aumentar en al menos 25% el número de regiones fuera de la RM respecto de 2024 (2 regiones).	Aumento del 66,7% en regiones con proyectos ejecutados durante 2025 (5 regiones: RM, Valparaíso, Biobío, La Araucanía y Los Ríos, vs. 3 en 2024), superando ampliamente la meta establecida.
Fortalecer la participación de personas e instituciones en iniciativas de regeneración socioambiental.	Número de personas vinculadas directamente a los programas ejecutados	Vincular al menos 8.000 personas durante el ejercicio.	9.297 personas vinculadas directamente

3.2 Indicadores financieros

CUADRO DE INDICADORES FINANCIEROS

a. Ingresos Operacionales (en M\$)	2025	2024
- Con restricciones	0	0
- Sin restricciones	1.499.772	1.368.747
TOTAL DE INGRESOS OPERACIONALES	1.499.772	1.368.747
b. Origen de los ingresos operacionales:	2025	2024
$\frac{\text{Ingresos provenientes del extranjero}}{\text{Total de ingresos operacionales}} \times 100$	0.0 %	0.0 %
c. Otros indicadores relevantes:	2025	2024



Donaciones acogidas a beneficio tributario(i) Total de ingresos operacionales x100	7.5 %	90.0 %
Gastos de dirección y administración(ii) Total costos operacionales x100	8.41 %	9.46 %
Remuneración principales ejecutivos(iii) Total remuneraciones x100	7.2 %	33.3 %



4. Estados Financieros

4.1 Estado de situación financiera (Balance General)

31 de diciembre de 2024 y 2025

ACTIVOS	Nota	2025 M\$	2024 M\$
Circulante			
4.11.1 Efectivo y efectivo equivalente	5	60.565	308.991
4.11.2 Inversiones temporales		0	0
4.11.3 Cuentas por cobrar (neto)			
4.11.3.1 Donaciones por recibir		0	0
4.11.3.2 Subvenciones por recibir		0	0
4.11.3.3 Cuotas sociales por cobrar		0	0
4.11.3.4 Por cobrar a personas y entidades relacionadas		0	0
4.11.3.5 Varios deudores	7	562.831	392.353
4.11.4 Otros activos circulantes			
4.11.4.1 Existencias		0	197.096
4.11.4.2 Impuestos por recuperar	15	30.571	257.642
4.11.4.3 Gastos pagados por anticipado		0	0
4.11.4.4 Otros		3.413	2.273
4.11.5 Activos circulantes con			
4.11.0 Total Activo Circulante		657.380	1.158.355
Activo Fijo			
4.12.1 Terrenos		0	0
4.12.2 Construcciones		0	0
4.12.3 Muebles y útiles		4.111	4.111
4.12.4 Vehículos		0	28.092
4.12.5 Otros activos fijos		20.964	28.238
4.12.6 (-) Depreciación acumulada		(9.578)	(22.671)
4.12.7 Activos fijos con restricciones		0	0
4.12.8 Activos fijos reservados (neto)		0	0
4.12.0 Total Activo Fijo Neto		15.497	37.770
Otros Activos			
4.13.1 Inversiones financieras	10	368.258	149.382
4.13.2 Otros activos con restricciones			
4.13.3 Otros activos reservados		93.919	25.548
4.13.0 Total Otros Activos		462.177	174.930
4.10.0 TOTAL ACTIVOS		1.135.054	1.371.055

PASIVOS Y PATRIMONIO	Nota	2025 M\$	2024 M\$
Corto plazo			
4.21.1 Obligación con bancos e instituciones financieras			
4.21.2 Cuentas por Pagar			
4.21.2.1 Proveedores	12	79.828	57.937
4.21.2.2 Por pagar a personas y entidades relacionadas		6.092	44.736
4.21.2.3 Varios acreedores		0	
4.21.3 Fondos recibidos para proyectos	13	6.000	439.638
4.21.4 Otros pasivos			
4.21.4.1 Impuesto a la Renta por Pagar			
4.21.4.2 Retenciones		2.214	5.404
4.21.4.3 Provisiones		11.829	14.207
4.21.4.4 Ingresos percibidos por adelantado			
4.21.4.5 Otros	8	0	78.962
4.21.0 Total Pasivo a Corto Plazo		105.963	640.884
Largo Plazo			
4.22.1 Obligaciones con bancos e instituciones financieras			
4.22.2 Fondos recibidos para proyectos			
4.22.3 Acreedores a largo plazo			
4.22.3.1 Préstamos de terceros	11	525.913	473.550
4.22.3.2 Por pagar a personas y entidades relacionadas			
4.22.4 Provisiones			
4.22.5 Otros pasivos a largo plazo			
4.22.0 Total Pasivo a Largo Plazo		525.913	473.550
4.20.0 TOTAL PASIVOS		631.876	1.114.434
PATRIMONIO			
4.31.1 Sin restricciones (libre disponibilidad)		503.178	256.621
4.31.2 Reservado para fines específicos			
4.31.3 Restringido			
4.31.0 TOTAL PATRIMONIO		503.178	256.621
4.30.0 TOTAL PASIVOS Y PATRIMONIO		1.135.054	1.371.055

Las notas adjuntas forman parte integral de estos estados financieros.



4.2 Estado de Actividades

1 de enero al 31 de diciembre de 2025 y 2024

	Nota	2025 M\$	2024 M\$
Ingresos Operacionales			
Privados			
4.40.1.1 Donaciones		112.291	182.939
4.40.1.2 Proyectos		1.205.824	670.105
4.40.1.3 Aportes y cuotas sociales			
4.40.1.4 Venta de bienes y servicios	16	117.216	116.952
4.40.1.5 Otros		48.541	258.151
Estatales			
4.40.1.6 Subvenciones			
4.40.1.7 Proyectos		15.900	140.600
4.40.1.8 Venta de bienes y servicios			
4.40.1.9 Otros			
4.40.0 Total Ingresos Operacionales		1.499.772	1.368.747
Gastos Operacionales			
4.50.1 Costo de remuneraciones	20	481.495	354.764
4.50.2 Gastos de actividades operacionales	22	869.920	776.547
4.50.3 Gastos de dirección y administración	22	124.015	118.238
4.50.4 Depreciación			
4.50.5 Castigo de incobrables			
4.50.6 Costo directo venta de bienes y servicios			
4.50.7 Otros costos de proyectos específicos			
4.50.7 Otros costos operacionales			
4.50.0 Total Costos Operacionales		1.475.430	1.249.549
4.60.0 Superávit (Déficit) Operacional		24.342	119.198
Ingresos No Operacionales			
4.71.1 Renta de inversiones			
4.71.2 Ganancia en venta de activos			
4.71.3 Indemnización seguros			
4.71.4 Otros ingresos no operacionales		82.938	
4.71.0 Total Ingresos No Operacionales		82.938	0
Egresos No Operacionales			
4.72.1 Gastos financieros		812	11.151
4.72.2 Pérdida en venta de activos			
4.72.3 Pérdida por siniestros			
4.72.4 Otros gastos no operacionales			
4.72.0 Total Egresos No Operacionales		812	11.151
4.70.0 Superávit (Déficit) No Operacional		82.126	(11.151)
4.80.1 SUPERÁVIT / (DÉFICIT) ANTES DE IMPUESTOS Y PARTIDAS		106.468	108.047
4.80.2 Impuesto a la renta			
4.80.3 Aportes extraordinarios		140.089	
4.80.0 SUPERÁVIT / (DÉFICIT) DEL EJERCICIO		246.557	108.047

Las notas adjuntas forman parte integral de estos estados financieros.



4.3 Estado de Flujos de Efectivo

1 de enero al 31 de diciembre de 2025 y 2024

	Nota	2025 M\$	2024 M\$
Flujo de efectivo proveniente de actividades operacionales			
4.91.1 Donaciones recibidas		112.291	182.939
4.91.2 Ingresos por proyectos y subvenciones		1.221.724	260.125
4.91.3 Aportes y cuotas sociales			
4.91.4 Otros ingresos recibidos		165.757	200.233
4.91.5 Aportes extraordinarios			
4.91.6 Sueldos y honorarios pagados (menos)		(481.495)	(359.223)
4.91.7 Pago a proveedores (menos)	12	(984.905)	(893.202)
4.91.8 Impuestos pagados (menos)			
4.91.9 Otros desembolsos operacionales (menos)		(46.914)	
4.91.0 Flujo Neto Operacional		(13.542)	(609.128)
Flujo de efectivo proveniente de actividades de inversión			
4.92.1 Venta de activos fijos			
4.92.2 Compra de activos fijos (menos)	9		(1.081)
4.92.3 Inversiones de largo plazo (menos)		(287.247)	
4.92.4 Compra / venta de valores negociables (neto)			
4.92.5 Intereses recibidos			
4.92.6 Otros flujos de inversión			331.860
4.92.0 Flujo Neto de Inversión		(287.247)	330.779
Flujo de efectivo proveniente de actividades de financiamiento			
4.93.1 Préstamos recibidos	11	52.363	473.550
4.93.2 Pago de préstamos (menos)			
4.93.3 Gastos financieros (menos)			
4.93.4 Otros flujos de financiamiento			
4.93.0 Flujo Neto de Financiamiento		52.363	473.550
4.94.0 VARIACIÓN NETA DEL EFECTIVO		(248.426)	195.201
4.94.1 Saldo inicial de efectivo y efectivo equivalente		308.991	113.790
4.94.2 SALDO FINAL DE EFECTIVO Y EFECTIVO EQUIVALENTE		60.565	308.991

Las notas adjuntas forman parte integral de estos estados financieros.



4.4 Estado de Movimientos Patrimoniales

1 de enero al 31 de diciembre

	Nota	Patrimonio de libre disponibilidad M\$	Reservado para fines específicos M\$	Patrimonio restringido M\$	PATRIMONIO TOTAL M\$
EJERCICIO 2024					
4.101 Patrimonio al 01.01.2024		148.572	0	0	148.572
4.101.1 Reservas establecidas					0
4.101.2 Reservas liberadas					0
4.101.3 Nuevas restricciones /					0
4.101.4 Superávit / (déficit) del		108.047			108.047
4.101.5 Otros movimientos		2			2
4.100 Patrimonio al 31.12.2024		256.621	0	0	256.621
EJERCICIO 2025					
4.201.1 Reservas establecidas					0
4.201.2 Reservas liberadas					0
4.201.3 Nuevas restricciones /					0
4.201.4 Superávit / (déficit) del		246.557			246.557
4.201.5 Otros movimientos					0
4.200 Patrimonio al 31.12.2025		503.178	0	0	503.178

Las notas adjuntas forman parte integral de estos estados financieros.

4.5 Notas Explicativas a los Estados Financieros



5. Informes de auditores independientes

Opinión de los auditores independientes



6. Manifestación de responsabilidad de la Dirección

Los abajo firmantes se declaran responsables respecto de la integridad y veracidad de la información incorporada en el presente informe anual, referido al 31 de diciembre de 2025:

Nombre	Cargo	RUN	Firma
<u>Rafael Sotil</u>	<u>Presidente Directorio</u>	<u>7.072.334-4</u>	Signed by: 07518180E3B94B0...
<u>Matias Herceg</u>	<u>Director Ejecutivo</u>	<u>12.865.823-8</u>	DocuSigned by: FED13CFD0C074BB...
<u>Tomás Lambertini</u>	<u>Administración y finanzas</u>	<u>16.709.702-2</u>	Signed by: 03320DF899EE41E...

En caso de no constar firmas rubricadas en este documento electrónico por favor marque la siguiente casilla:

☒

 Las firmas constan en documento original entregado al Ministerio de Justicia

Fecha elaboración FECU Social:

24/07/2026

Fecha aprobación de los estados financieros en el directorio:

23/02/2026



ANEXOS